

הצעה להמשכיות שירות ארצי מקצועי בתשלום לבניית הסכמות וגישור בקהילה עבור תושבי חבל תקומה והצפון

בעקבות מתקפת ה-7.10 והמלחמה, תושבי העוטף ותושבי הגבול הצפוני ממשיכים להתמודד עם קונפליקטים קהילתיים ומשפחתיים ועם הצורך לקבל החלטות קשות ומורכבות לגבי ההווה והעתיד ביחידים, במשפחות, בקהילות וכיישובים וממשיכים לחוות טראומה ואובדן קשים מאוד. פעמים רבות עולה צורך בכלים וניסיון מקצועי משמעותי בבניית הסכמות, גישור וקבלת החלטות מורכבות במשפחה ובקהילה, הן עבור התושבים עצמם והן עבור בעלי תפקיד ליצור תשתיות לתמוך בתהליכים.

אמנם רב תושבי העוטף והצפון שבו לבתיהם, חלקם יחזרו ליישובי האם בקרוב וחלקם מתגוררים כיום בישובים זמניים עד לשיקום יישוב הקבע.

הם נדרשים לקבל החלטות ברמה קהילתית ומשפחתית במצב של חוסר ודאות מתמשך, כאשר לאנשים שונים צרכים שונים ואין בהכרח החלטה אחת אשר מיטיבה עם כולם. במקביל ישנה תלות הדדית והשפעה של ההחלטות של כל משפחה על הקהילה ולהיפך.

תהליכים אלו, בהינתן והם נעשים באופן מקצועי ומחושב, עשויים להיות מקור להעצמת התושבים והקהילות כאשר הדבר מסייע לקבלת שליטה בחזרה על החיים במקביל לקבלת כלים לניהול דיאלוג ובניית הסכמות קהילתיות גם בעתיד. עוד חשוב לציין, כי עוד קודם ל-7/10 בחלק מהישובים היו סכסוכים אשר עדיין לא נפתרו. כמו כן בישובים רבים קיימות אוכלוסיות שונות עם צרכים שונים בכל יישוב (חברים, תושבי הרחבה ושוכרים) אשר ההבדלים ביניהם מעלים רובד נוסף של מורכבות ומתח.

מתוך העבודה בנושא ומפגשים עם התושבים ממשך הצורך בשירות בתהליכי גישור והסכמות מקצועי, נגיש, זמין, המגיע לכל משפחה וקהילה היכן שהיא נמצאת על מנת לסייע להם בתהליכי קבלת החלטות ויישוב סכסוכים. השירות שהוקם הינו מהיר, גמיש, רגיש ומקצועי אשר מגיע לכל מקום בארץ בו הוא נדרש. לצד זאת על השירות הקיים מתוכלל ומנוהל מבחינה מקצועית תוך שיתוף פעולה מלא עם הגופים ועם אנשי המקצוע הפועלים עם המפונים והקהילות, תוך ליווי מקצועי והכשרה של המנחים בשטח ותוך למידה ושימור המידע והידע והפצתו.

במקביל ברשויות העוטף וברוב רשויות קו העימות עדיין לא קיימים מרכזי גישור ודיאלוג בקהילה והרשויות מדווחים בעקבות האירועים השונים שקרו השנה על קושי להתפנות להקמתם בתקופה זו.

דוגמאות לצרכים אשר עולים מהשטח:

- **קונפליקטים משפחתיים** לגבי תהליכי ומועדי השיבה הביתה, כאשר חלק מבני המשפחה מעדיפים כבר לחזור וחלק מעדיפים להישאר ככל הניתן באתר הפינוי וחלק מבקשים שלא לחזור כלל לצפון או לעוטף. קונפליקטים מתחזקים על רקע בין דורי וכמובן שהמתח במשפחה משפיע על פרדות וגירושים.
- **קונפליקטים קהילתיים** לגבי תהליכי ההתמקמות בקהילות לאחר שהיו עקורים במשך תקופה ארוכה, ובקרב אלו שנקלטו בישובים זמניים.
- קונפליקטים בנושאים של חלוקת משאבים
- קונפליקטים סביב סוגיות של הנצחה
- קונפליקטים בנושא שכירויות
- **בניית הסכמות** בנושאים קהילתיים, כלכליים, חינוכיים ועוד, בתהליך החזרה והשיקום,
- סיוע בבניית אמון וחיזוק הקשרים בקהילה לאור הטראומה ולאור קונפליקטים שהיו קיימים עוד קודם והתעצמו כעת

מטרות ומהות המיזם: שירות ארצי של מגשרים שיספק מענה לאוכלוסיית העוטף וקו העימות בצפון, במקום מושבם הנוכחי (זמני או קבוע). שירות בניית הסכמות מקצועי, נגיש, זמין, המגיע לכל משפחה וקהילה היכן שהיא נמצאת על מנת לסייע להם בתהליכי קבלת החלטות ויישוב סכסוכים. מתקיים למידה מתמדת תוך כדי עשייה ויחודדו ויפותחו מודלים של עבודה מתוך הניסיון המצטבר בשטח.

גמישות השירות הוא גם ביכולת להגיע לכל מקום בו השירות נדרש, גמישות התהליכים וההתערבויות הנדרשות, ביכולת לעשות תהליכים ממוקדים ומהירים לצד תהליכי עומק ארוכי טווח, לעבוד ברמה הקהילתית והמשפחתית, ברמה קבוצתית ופרטנית.

- השרות ינהל ישירות על ידי מוזאיקה ומנהל תחום מטעם השרות לעבודה קהילתית.

שותפים במיזם המשותף-

משרד הרווחה עמותת מוזאיקה ומנהלת תקומה מצ"ב אישור מוזאיקה ותקומה

מטרות השרות:

- הגברת היכולת של יישובי העוטף ותושבי יישובי קו העימות בצפון להגיע להסכמות ולפתור קונפליקטים בשיבה הביתה ובמגורים הזמניים - יישובי המעבר.
- העצמת התושבים והקהילות דרך קבלת כלים לניהול דיאלוג ובניית הסכמות קהילתיות. (המגשרים יועסקו בתשלום ויספקו תהליכי בניית הסכמות ליישובים בסדר גודל ומורכבות שנדרשים כיום, בצל טראומה, אבדן ומלחמה.)

מוזאיקה כגוף מקצועי להפעלת המיזם:

המיזם יוקם על תשתית קיימת, מקצועית ומנוסה של מוזאיקה המפעילה ב-16 השנים האחרונות את תכנית גישורים של השרות לעבודה קהילתית במשרד הרווחה והביטחון החברתי וכן על תשתיות הידע והניסיון המקצועי של שאר התכניות של מוזאיקה שיאוגמו לצורך מיזם זה העוסקות בגישור, גישור בין דורי, קבלת החלטות נתמכת ותהליכים קהילתיים רחבים. תכנית גישורים **מלווה את מנהלי רכזי הגישור והדיאלוג בקהילה** ברשויות המקומיות, כאשר המרכזים מבוססים על מגשרים מתנדבים ופעילים קהילתיים המעניקים מזמנם לתהליכים קצרי טווח. נציין כי באף אחת מרשויות העוטף לא קיים עדיין מרכז גישור ודיאלוג בקהילה וברוב רשויות קו העימות בצפון לא קיימים מרכזי גישור ודיאלוג.

המיזם המוצע שונה מתכנית גישורים במהותו. בתכנית גישורים אנחנו מלווים תהליכי הקמה וניהול של מרכזים ולא מלווים תהליכי גישור ובניית הסכמות בפועל. מנהלי מרכזי הגישור והדיאלוג עצמם הם האמונים על הנחיית התהליכים והליווי המקצועי שלהם.

מוזאיקה צברה בתקופה האחרונה ניסיון רב בליווי גישורים ותהליכי בניית הסכמות קצרי טווח במלונות סביב סוגיות של חיים במרחב המלון: עישון, רעש, פעילויות, חינוך, קשר לצוות המלון, כביסה ועוד. מתוך עשייה ענפה זו זיהינו צורך עמוק ורחב יותר לליווי תהליכי קבלת החלטות קהילתיים ומשפחתיים מורכבים בדרך של דיאלוג והסכמה. תהליכים מתמשכים וארוכים אלו אינם יכולים להיעשות על ידי מגשרים מתנדבים, אשר בד"כ מתנדבים לתהליכים קצרי טווח, **ויש צורך במגשרים מנוסים, מומחים, בשכר אשר ביכולתם להשקיע את כל הזמן הנדרש ולהתאים עצמם לצרכי השטח.** בנוסף, תעשה למידה מתמדת תוך כדי עשייה ויחודדו ויפותחו מודלים של עבודה מתוך הניסיון המצטבר של השטח. ועל כן יש חשיבות רבה שהמיזם ינהל מקצועית בשותפות עם מוזאיקה, גוף בעל ניסיון רב בתהליכי

קבלת החלטות ברמה קבוצתית וקהילתית סביב סוגיות רחבות ומורכבות. בנוסף, יש צורך לעדכן ולהטמיע מודל עדכני של גישור קבוצתי וקהילתי בצל טראומה ומלחמה, פינוי ושיקום. מוזאיקה בעמותה שמפעילה את תכנית גישורים מחד אך מנחה מאות תהליכי גישור, קבלת החלטות ובניית הסכמות מדיי שנה הנה הגוף המקצועי המנוסה למיזם זה.

אנו מבקשים אישורכם להמשך המיזם משותף עם עמותת מוזאיקה למתן שירות חשוב וחיוני זה במשך שנה מתאריך 1/8/26 ועד 30/7/27.

בתום התקופה תישקל הטמעת השירות במסגרת מרכזי הגישור והדיאלוג בקהילה מקומיים שיוקמו, ככל שהרשויות האזוריות בעוטרף ובצפון יחפצו בכך.

עלות המיזם:

לשנה:

משד החוחה (באמצעות תקציב תקומה): 470000 ₪.

מוזאיקה: 470,000 ₪.

סהכ: 940,000 ₪"

בברכה,

אסתי דורון
מנהלת תחום חוסן קהילתי ולכידות חברתית

העתק:

לימור מוסייל- מנהלת השרות לעבודה קהילתית
עדנה כהן- תקציבנית השרות לעבודה קהילתית



מדינת ישראל משרד הרווחה והביטחון החברתי

פנייה מקצועית להמשך הפעלת מיזם משותף לתת שירות בנושא גישור ובניית הסכמות לתושבי עוטף עזה וקו עימות צפון

תושבי העוטף פזורים כרגע בין מתקני פינוי שונים ברחבי הארץ, חלקם יחזרו ליישובי האם בקרוב וחלקם יעברו ליישובים זמניים עד לשיקום יישוב הקבע. הם נדרשים לקבל החלטות ברמה קהילתית ומשפחתית במצב של חוסר ודאות, כאשר לאנשים שונים צרכים שונים ואין בהכרח החלטה אחת אשר מיטיבה עם כולם. במקביל ישנה תלות הדדית והשפעה של ההחלטות של כל משפחה על הקהילה ולהיפך. החלטות רבות תלויות בחזרה של מרבית התושבים ליישובי הקבע והדבר דורש דיאלוג ובניית הסכמות מורכבת ברמה משפחתית וקהילתית.

תהליכים אלו, בהינתן והם נעשים באופן מקצועי ומחושב, עשויים להיות מקור להעצמת התושבים והקהילות כאשר הדבר מסייע לקבלת שליטה בחזרה על החיים במקביל לקבלת כלים לניהול דיאלוג ובניית הסכמות קהילתיות גם בעתיד. עוד חשוב לציין, כי עוד קודם ל7/10 בחלק מהיישובים היו סכסוכים אשר עדיין לא נפתרו. כמו כן ביישובים רבים קיימות אוכלוסיות שונות עם צרכים שונים בכל יישוב (חברים, תושבי הרחבה ושוכרים) אשר ההבדלים ביניהם מעלים רובד נוסף של מורכבות ומתח.

הצורך העולה מתוך שיחות רבות ומפגשים עם המפונים הוא בשירות בניית הסכמות מקצועי, נגיש, זמין, המגיע לכל משפחה וקהילה היכן שהיא נמצאת על מנת לסייע להם בתהליכי קבלת החלטות ויישוב סכסוכים. על השירות להיות מהיר, גמיש, רגיש ומקצועי אשר מגיע לכל מקום בארץ בו הוא נדרש. לצד זאת על השירות להיות מתוכנן ומנוהל מבחינה מקצועית תוך שיתוף פעולה מלא עם הגופים ועם אנשי המקצוע הפועלים עם המפונים והקהילות: עם הרשויות המקומיות, מנהלת תקומה וכל גורם רלוונטי אחר; תוך ליווי מקצועי והכשרה של המנחים בשטח ותוך למידה ושימור המידע והידע והפצתו.

גמישות השירות הוא גם ביכולת להגיע לכל מקום בו השירות נדרש, בגמישות התהליכים וההתערבויות הנדרשים, ביכולת לעשות תהליכים ממוקדים ומהירים לצד תהליכי עומק ארוכי טווח, לעבוד ברמה קהילתית והמשפחתית, ברמה קבוצתית ופרטנית.

- **מטרות ומהות המיזם:** הקמת שירות ארצי של מגשרים שיספק מענה לאוכלוסיית המפונים מן העוטף היכן שהם נמצאים בארץ בכל רגע נתון. השרות ינוהל ישירות על ידי מוזאיקה ומנהל תחום מטעם השרות.

מטרות השרות שיוקם:

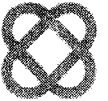
- הגברת היכולת של יישובי העוטף להגיע להסכמות ולפתור קונפליקטים.
- העצמת התושבים והקהילות דרך קבלת כלים לניהול דיאלוג ובניית הסכמות קהילתיות. (המגשרים יועסקו בתשלום ויספקו תהליכי בניית הסכמות ליישובים בסדר גודל ומורכבות שנדרשים כיום, בצל טראומה, אבדן ומלחמה).

בשירות בניית הסכמות מקצועי, נגיש, זמין, המגיע לכל משפחה וקהילה היכן שהיא נמצאת על מנת לסייע להם בתהליכי קבלת החלטות ויישוב סכסוכים.

yehuditm@molsa.gov.il
1260 מיקוד 91012



השירות לעבודה קהילתית
ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים ת.ד.
טל. 02-5085660 | פקס. 02-5085945



מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

תתקיים למידה מתמדת תוך כדי עשייה ויחודדו ויפותחו מודלים של עבודה מתוך הניסיון המצטבר בשטח.


בברכה:
אסתי דרון



נספח הצעת מחיר - תכנית תקציבית למיזם משותף עם מוזאיקה שירות ארצי לבניית הסכמות וגישור בקהילה עבור תושבי עוטף עזה ומפוני הצפון

סעיף	פירוט	עלות פר יחידה	מספר יחידות	סך הכל עלות לשנה
ריכוז וניהול השירות הארצי	100 אחוז משרה, כולל נסיעות. התפקיד כולל בניית שותפויות, קבלת פניות, ליווי מקצועי, כתיבת הידע וכיוצ"ב.	16600	12	199,200
ריכוז והובלת תהליכים קהילתיים בחוף אשקלון	רכזת 15% משרה	2006	12	24,072
ריכוז והובלת תהליכים קהילתיים בעוטף צפון	רכזת 20% משרה	2,950	12	35,400
ריכוז פעילות ואינטייק בתחום המשפחה	רכזת 25% משרה, תוספת נסיעות של 6000 ש"ח שנתי (מפגשי חשיפה, אינטייק, ליווי מקצועי של המגשרים בתחום גירושין, בין דורי, וקבל החלטות משפחתיות)	4,650	12	61,800
שעות ייעוץ מקצועי	ייעוץ משפטי, פסיכולוגי וכל ייעוץ מקצועי אחר שיידרש לליווי התהליכים בשטח	350	25	8,750
הנחיית תהליכים קהילתיים	עלות שעת הנחיה 400 ש"ח כולל מע"מ נסיעות וביטול זמן של שעות לקהילה: 17 בממוצע. עבור 30 קהילות	6,800	30	204,000
הנחיית תהליכים משפחתיים	סל שעות למשפחה: 10. עבור 40 משפחות עלות שעת הנחיה 400 ש"ח כולל מע"מ, נסיעות וביטול זמן.	4,000	40	160,000
פיתוח חומרים וכתובת תורה מקצועית	פיתוח והפקת חומרים = 10000 ש"ח, מחקר 15000 ש"ח	25320	1	25,320
ביטוח	ביטוח מקצועי וצד ג למנחים ולמגשרים	500	12	6,000
הכשרות	הכשרות לצוותים בישובים, הכשרות לבעלי תפקידים במועצות בעלות של 2500 ש"ח להכשרה, 8 הכשרות בשנה	2500	8	20,000
הכשרות	הכשרות לתושבים: קורסי גישור בסיסיים	30,000	3	90,000
פעילות צפון	הכשרות אנשי מקצוע ופעילים/תושבים - 6 הכשרות של 2500 ש"ח ו5000 ש"ח עבור פיתוח חומרים	2,500	6	20,000
אדמיניסטרציה וכלליות	כולל שירותי משרד אדמיניסטרציה, הנהלת חשבונות, מערכת מידע ממוחשבת, תמיכה טכנית. 10%.			85,458
סה"כ עלות				940000

אבני דרך לתשלום אחת לרבעון בהתאם לדיווח כספי ומילולי על הפעילות.

הכנסות המיזם	
משרד הרווחה	0
משרד הרווחה באמצעות מינהלת תקומה	470,000
מוזאיקה - גיוס מקרנות ותורמים	470,000
סה"כ	940,000

סעיף תקציבי 23.10.39.80.



0910

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 18.5.26

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ס, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: שירות ארצי לבניית הסכמות וגישור בקהילה עבור תושבי עוטף עזה ומפוני הצפון שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: מוזאיקה – דת חברה ומדינה מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580347003</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): ₪ 940,000</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 470,000 ₪ לשנה, מס' סעיף תקציבי: מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 940,000 ₪</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: יוני 2026-מאי 2027</p>
<p>רקע ותיאור המיזם: בעקבות מתקפת ביום 7.10.23 והמלחמה המתמשכת עד היום, תושבי העוטף ותושבי הצפון מתמודדים בין היתר עם קונפליקטים קהילתיים ומשפחתיים ועם הצורך לקבל החלטות קשות ומורכבות לגבי ההווה והעתיד כיחידים, כמשפחות, כקהילות וכיישובים בזמן שהם עדיין חווים טראומה מתמשכת, חוסר ודאות ואובדן קשים מאוד. פעמים רבות עולה צורך בכלים וניסיון מקצועי משמעותי בבניית הסכמות, גישור וקבלת החלטות מורכבות במשפחה ובקהילה, הן עבור התושבים עצמם והן עבור אנשי מקצוע המלווים אותם. תושבי העוטף והצפון נדרשים לקבל החלטות ברמה קהילתית ומשפחתית ולהתמודד עם מחלוקות בנושאים כואבים, במצב של טראומה מתמשכת ופגיעה חזקה באמון במוסדות המדינה הקהילה. יש צורך בבניית החוסן, שיקום האמון, ובניית מנגנונים מיטיבים ובריאים לפתרון בעיות וקבלת החלטות ברמה משפחתית, קהילתית, ברמת היישוב וברמת המעוצה. וכן צורך בבניית תשתיות ברות קיימא שיוכלו</p>





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

להמשיך להתקיים ברמת היישובים והמועצות בעתיד. תשתיות של ידע, של מגשרים מיומנים, של שפה ושל מנגנונים.

המיזם פועל שנתיים ומטפל בפניות בנושאים משפחתיים, בסכסוכי שכנים, בסכסוכים קהילתיים סביב נושאים רגישים וכואבים כגון הנצחה, סוגיות של חזרה, פני היישוב המשתנה כי חלק מהתושבים עזבו ותושבים חדשים רוצים להכנס ועוד.

חלק מהיישובים בעוטף חוזרים הביתה רק בקיץ 2026 ונמצאים עדיין במצב של חוסר ודאות, כאשר לאנשים שונים צרכים שונים ואין בהכרח החלטה אחת אשר מיטיבה עם כולם. במקביל ישנה תלות הדדית והשפעה של ההחלטות של כל משפחה על הקהילה ולהיפך. החלטות רבות תלויות בחזרה של מרבית התושבים ליישובי הקבע והדבר דורש דיאלוג ובניית הסכמות מורכבת ברמה משפחתית וקהילתית. חלק מתושבי הצפון טרם חזרו ועדיין נתונים במצב של מלחמה, חוסר ודאות ופחד יומיומי שדורש מהם קבלת החלטות קשות בכל התחומים והרמות.

תהליכים אלו, בהינתן והם נעשים באופן מקצועי ומחושב, עשויים להיות מקור להעצמת התושבים והקהילות כאשר הדבר מסייע לקבלת שליטה בחזרה על החיים במקביל לקבלת כלים לניהול דיאלוג ובניית הסכמות קהילתיות גם בעתיד. עוד חשוב לציין, כי עוד קודם ל7/10 לא היו קיימות תשתיות של גישור ודיאלוג ביישובים אלו וכן בחלק מהיישובים היו סכסוכים אשר עדיין לא נפתרו. כמו כן ביישובים רבים קיימות אוכלוסיות שונות עם צרכים שונים בכל יישוב (חברים, תושבי הרחבה ושוכרים) אשר ההבדלים ביניהם מעלים רובד נוסף של מורכבות ומתח.

המיזם פועל בהצלחה בשנתיים האחרונות ומקבל פניות על בסיס יומי. עד היום התקיימו 42 תהליכי קהילתיים בהם השתתפו באופן ישיר כ-250 אנשים; טופלו כ-60 פניות בתחום המשפחה (בין דורי וגירושין), התקיימו 80 תהליכי שיח משפחתי בסוגיות של חזרה הביתה, התקיימו מעל 30 הכשרות לאנשי מקצוע ובעלי תפקידים והוכשרו בקורס גישור בסיסי 37 מגשרים חדשים. הצורך רק הולך וגדל לצד האמון שנרכש המאפשר כניסה לסוגיות רגישות הדורשות את המיומנויות המקצועיות של המיזם, כגון סכסוכים סביב נושאים של הנצחה, סכסוכים סביב סוגיות הקושרות לתפקוד אנשי מפתח ב-7 באוקטובר ועוד. צורך העולה מתוך שיחות רבות ומפגשים עם התושבים הוא בשירות בניית הסכמות מקצועי, נגיש, זמין, המגיע לכל משפחה וקהילה היכן שהיא נמצאת על מנת לסייע להם בתהליכי קבלת החלטות ויישוב סכסוכים. על השירות להיות מהיר, גמיש, רגיש ומקצועי אשר מגיע לכל מקום בארץ בו הוא נדרש. לצד זאת על השירות להיות מתכלל ומנוהל מבחינה מקצועית תוך שיתוף פעולה מלא עם הגופים ועם אנשי המקצוע הפועלים עם המפונים והקהילות: עם הרשויות המקומיות, מנהלת תקומה וכל גורם רלוונטי אחר; תוך ליווי מקצועי והכשרה של המנחים בשטח ותוך למידה ושימור המידע והידע והפצתו.

גמישות השירות הוא גם ביכולת להגיע לכל מקום בו השירות נדרש, בגמישות התהליכים וההתערבויות הנדרשים, ביכולת לעשות תהליכים ממוקדים ומהירים לצד תהליכי עומק ארוכי טווח, לעבוד ברמה הקהילתית והמשפחתית, ברמה קבוצתית ופרטנית.

מטרות ומהות המיזם: המשך הפעלת שירות ארצי של מגשרים שיספק מענה לאוכלוסיית תושבי העוטף והצפון היכן שהם נמצאים בארץ בכל רגע נתון. השירות ינוהל ישירות על ידי מוזאיקה ומנהל תחום מטעם השרות.

מטרות השירות שיוקם:

- הגברת היכולת של הקהילות המפונות להגיע להסכמות ולפתור קונפליקטים.
- העצמת התושבים והקהילות דרך קבלת כלים לניהול דיאלוג ובניית הסכמות קהילתיות- (המגשרים יועסקו בתשלום ויספקו תהליכי בניית הסכמות ליישובים בסדר גודל ומורכבות שנדרשים כיום, בצל הטראומה, אובדן ומלחמה)

שירות בניית הסכמות מקצועי, נגיש, זמין, המגיע לכל משפחה וקהילה היכן שהיא נמצאת על מנת לסייע להם בתהליכי קבלת החלטות ויישוב סכסוכים. תתקיים למידה מתמדת תוך כדי עשייה ויחודדו ויפותחו מודלים של עבודה מתוך הניסיון המצטבר בשטח.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

המיזם יוקם על תשתית קיימת, מקצועית ומנוסה של מוזאיקה המפעילה ב-18 השנים האחרונות את תכנית גישורים של השירות לעבודה קהילתית במשרד הרווחה והביטחון החברתי וכן על תשתיות הידע והניסיון המקצועי של שאר התכניות של מוזאיקה שיאוגמו לצורך מיזם זה העוסקות בגישור, גישור בין דורי, קבלת החלטות נתמכת ותהליכים קהילתיים רחבים.

"תוכנית גישורים" מטעם משרד הרווחה בהפעלה מקצועית של מוזאיקה המלווה את מנהלי רכזי הגישור והדיאלוג בקהילה ברשויות המקומיות, כאשר המרכזים מבוססים על מגשרים מתנדבים ופעילים קהילתיים המעניקים מזמנם לתהליכים קצרי טווח.

נציין כי באף אחת מרשויות העוטף ובחלק ניכר מרשויות ומערי הצפון המפונים לא קיים עדיין מרכז גישור ודיאלוג בקהילה שיכול לתת את השירותים הללו ועל כן הצורך בשירות ארצי.

המיזם המוצע שונה מ"תכנית גישורים" במהותו:

בתכנית גישורים אנחנו מלווים תהליכי הקמה וניהול של מרכזים ולא מלווים תהליכי גישור ובניית הסכמות בפועל. מנהלי מרכזי הגישור והדיאלוג עצמם הם האמונים על הנחיית התהליכים והליווי המקצועי שלהם.

מוזאיקה צברה בתקופה האחרונה ניסיון רב בליווי גישורים ותהליכי בניית הסכמות קצרי טווח במלונות סביב סוגיות של חיים במרחב המלון: עישון, רעש, פעילויות, חינוך, קשר לצוות המלון, כביסה ועוד. מתוך עשייה ענפה זו זיהינו צורך עמוק ורחב יותר לליווי תהליכי קבלת החלטות קהילתיים ומשפחתיים מורכבים בדרך של דיאלוג והסכמה. תהליכים מתמשכים וארוכים אלו אינם דורשים ליווי מקצועי של אנשי מקצוע מנוסים ומומחים, לצד המגשרים המתנדבים. מגשרים מתנדבים לוקחים חלק חשוב בעשייה אך אינם יכולים לנהל ולקחת אחריות מקצועית מלאה על תהליכים אלו, ובהעדר מרכז גישור ודיאלוג בקהילה שלוקח את הניהול האחריות המקצועיות, יש צורך מניחול מקצועי ארצי של השירות. בנוסף, תעשה למידה מתמדת תוך כדי עשייה ויחודדו ויפותחו מודלים של עבודה מתוך הניסיון המצטבר של השטח. ועל כן יש חשיבות רבה שהמיזם ינוהל מקצועית בשותפות עם מוזאיקה, גוף בעל ניסיון רב בתהליכי קבלת החלטות ברמה קבוצתית וקהילתית סביב סוגיות רחבות ומורכבות. בנוסף, יש צורך לעדכן ולהטמיע מודל עדכני של גישור קבוצתי וקהילתי בצל טראומה ומלחמה, פינוי ושיקום.

מעורבות המשרד במיזם

המיזם כאמור מוקם על תשתית קיימת של תכנית גישורים שהנה תכנית של השירות לעבודה קהילתית במשרד הרווחה והבטחון החברתי. המשרד שותף פעיל בתכנית גישורים באמצעות המפקחים המחוזיים והאחראי התחום הארצי, וכך ימשיך להיות גם במיזם המשותף המבוקש כאן. השותפות באה לידי ביטוי בבניית תכנית העבודה ותכנון ההתערבויות, בחיבור לגורמים בשטח, במעקב ובלמידה השוטפים, בכתיבת התורה המקצועית ובהשתתפות בהכשרות. כמו כן, המטרה היא לתת שירות חשוב וחיוני זה במשך 3 השנים הקרובות וללוות את כל תהליכי קבלת החלטות ובניית ההסכמות הנדרשים עד לבניית תשתיות מקומיות ואזוריות מקצועיות, חזקות וברורות קיימא, וזאת באמצעות מתן ידע, בניית תשתיות של מגשרים והטמעת השירות במסגרת מרכזי הגישור והדיאלוג בקהילה מקומיים שיוקמו, ככל שהרשויות האזוריות בעוטף ובצפון אשר יחפצו בכך.

הערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז

מיזם משותף עם מוזאיקה, המפעילה את תכנית גישורים, יאפשר לא רק להקים את המיזם על תשתית מקצועית קיימת ולהיעזר בכל תחומי הידע והניסיון הייחודיים של מוזאיקה, שמפורטים במסמך זה, הנדרשים לצורך העמדת השירות, אלא גם מאפשר להנות מהגדלת התקציב באמצעות גיוס משאבים שמוזאיקה ביצעה לטובת העניין והעמדה של 470,000 ₪ מגיוס תרומות מדיי שנה.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

מוזאיקה כעמותה שמפעילה את "תכנית גישורים" מחד אך מנחה ללא קשר תוכנית מערך של מאות תהליכי גישור, קבלת החלטות ובניית הסכמות מדיי שנה. מוזאיקה הינה הגוף המקצועי המנוסה למיזם זה. בעלת ידע וניסיון בהפעלת תכניות ארציות רחבות, מרכז הכשרות ועוסקת בפיתוח ידע וליווי מחקרי





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

של המודלים וההתערבויות שהיא מפתחת ומפעילה. כעמותה אנחנו עובדים מצד אחד בשותפויות רחבות עם כל הגורמים הנדרשים – משרדי ממשלה, רשויות, ארגונים ועוד- וזאת תוך יחסי אמון ותהליכי עבודה טובים עם כלל בעלי העניין, ומאידך אנו יכולים לשמור על ניטרליות ואובייקטיביות הנדרשות בהנחיית תהליכים מסוג זה. לא קיים גוף אחר בחברה האזרחית שהוא בעל ניסיון ומומחיות בתחום הגישור ובניית ההסכמות בקהילה ובמשפחה, היכול להעניק את השירותים המקצועיים הללו ברמה ארצית וכן להעמיד תקציבים לעניין לצורך המיזם משותף.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

כאמור, מוזאיקה מתחייבת לגייס משאבים לטובת המיזם ויכולה להבטיח השתתפות בסך 470,000 ₪ מדי שנה, מגיוס תרומות. כפי שנעשה בשנתיים. הכפלת הסכום שהמשרד ישקיע במיזם יאפשר מתן שירות רחב ומגוון יותר שיענה על כלל הצרכים שיעלו מהשטח.

תוצרים

התוצרים של המיזם שייכים לשירות לעבודה קהילתית במשרד הרווחה והחוסן החברתי ולמוזאיקה. תוצרי הלמידה והתורה המקצועית, ההכשרות והתשתיות שייבנו- ישמשו את השטח להקמת המרכזים ברשויות עצמן שתחפצנה בתום 3 שנות המיזם. זאת ועוד כלל התשתיות ישרתו את המשרד בכל צורה שיכולה לסייע בעתיד.

כל מיזע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:

השירות הוא חיוני ונדרש עכשיו, יש חשיבות רבה לקידום המיזם בהקדם האפשרי על מנת לתת את הסיוע והתמיכה למפונים מהצפון והדרום ולקהילות בזמן אמת.

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא בתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא

אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה (30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

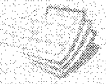
פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שם הפונה: _____ אסתי דורון _____

אגף/מחוז: _____ משאבי קהילה _____

חתימה: _____





0910

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם שירות ארצי לבניית הסכמות וגישור בקהילה עבור תושבי עוטף עזה ומפוני הצפון

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 970,000 ₪. השותף במיזם עמותת מוזאיקה – דת חברה ומדינה מתחייבת להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם שירות ארצי לבניית הסכמות וגישור בקהילה עבור תושבי עוטף עזה ומפוני הצפון- יעמדו בתוקפן למשך 3 שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (X שנים + עד _____).
3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ס, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ", מס' 7.8.3. כמקורות עצמיים.
4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לכל היותר 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות בשווה כסף.
5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ס, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ", מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
6. עלות המיזם הכוללת הינה 970,000 ש"ח ₪ (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאושר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ס, "ערבויות", מס' 7.3.3.
9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד רלית אביב מ.ר 33401 מרחוב אלכסנדרוני 7 מאשר/ת כי ביום הופיעו באמצעות היועדות חזותית גב' נורית בכרך ת.ז 015642309 ומר דניאל רוט ת.ז 305847659 מורשי חתימה של השותף במיזם, שעניינו שירות ארצי לבניית הסכמות וגישור בקהילה עבור תושבי עוטף עזה ומפוני הצפון. ולאחר שהזהרת אותם כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרו את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

שם עורך הדין - חתימה וחותמת





פרק ראשי	התקשרויות ורכישות
מס' טופס	7.8.3.2 ט
מהדורה	1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך 17.5.2026

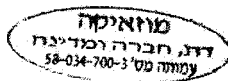
הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, נורית בכרך ת.ז. 015642309 ומר דניאל רוט ת.ז. 305847659 לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- עמותת מוזאיקה (שם החברה), מס' 580347003 (להלן: "העמותה"), המבקש להאריך התקשרות עם משרד הרווחה והביטחון החברתי (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו מתן שירות ארצי לגישור, דיאלוג ובניית הסכמות עבור תושבי עזה ויישובי קו הצפון אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומסמכים לחייב את העמותה בחתימתנו לכל דבר ועניין.
2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 940,000 ש"ח.
3. התאגיד יישא בלפחות 470,000 ₪ מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, תשקיע גם העמותה שקל וזאת בתיאום עם המשרד.
4. התחייבויותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת הארכת המיזם המשותף.
5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:
 - 5.1 גיוס מקרנות
 - 5.2 תורמים

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ם" מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשוה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.



חתימה וחותמת העמותה

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.2.ט

מהדורה 1

נצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד רלית אביב, מ.ר. 33401 מרח' אלכסנדרוני 7 ר"ג, מאשרת כי ביום 19.5.26, הופיעו בפני בדרך של הישעדות חזותית : גב' נורית בכרך ת.ז. 015642309 ומר דניאל רוט 305847659 , המשמשים כמורשי חתימה בעמותת מוזאיקה שמס' 580347003 ומוסמכים הם לחייב את העמותה בחתימתם לכל דבר ועניין. ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.



33401
מס' הרישון

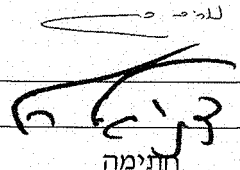
19.5.26
שם עורך הדין

התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	טופס	 <p>הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים</p>
7.8.3.3.ט	מס' טופס		
1	מהדורה		

נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף

אנו גב' נורית בכרך ת"ז 015642309 ומר ודניאל רוט ת.ז. 305847659 בעמותת מוזאיקה- דת חברה ומדינה (מס' 580347003) נותנים התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא הארכת ביצוע מיזם משותף לשנת 026 בפטור ממכרז לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) עם עמותת מוזאיקה (580347003) למתן שירות ארצי לגישור, דיאלוג ובניית הסמכות עבור תושבי עוטף עזה ויישובי קו העימות בצפון- פנייה פומבית מס' 539/2025 עם משרד הרווחה והביטחון החברתי (להלן: "המשרד"), מאשרים ומתחייבים כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימות

17.5.26		מנכ"לית	נורית בכרך
		סמנכ"ל	דניאל רוט
תאריך	חתימה	תפקיד	שם פרטי ושם משפחה

